



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Inspectoratul Școlar al Județului Bacău
Colegiul „N. V. Karpen” Bacău

APROBAT,

DIRECTOR,

**Program de dezvoltare pe anul școlar
2022-2023**

Obiective / Activități	Acțiuni	Rezultat	Responsabil	Termen
Standardul 1. Etica și integritatea				
Asigurarea condițiilor necesare cunoașterii de către toți angajații unității a prevederilor actelor normative, care reglementează comportamentul	Actualizarea Codului de conduită etică și comunicarea acestuia către toți angajații instituției	Publicarea pe site-ul unității de învățământ a documentelor referitoare la prevederile privind etica din instituție	Directorul	Periodic, în funcție de necesitate
	Desfășurarea ședințelor comisiei de etică în baza regulamentului intern stabilit, cu menținerea înregistrărilor specifice	Procese verbale ale ședințelor; Rapoarte de activitate	Comisia de etică	Periodic, în funcție de necesitate
	Informarea personalului privind actele normative care reglementează comportamentul acestora la locul de muncă în cadrul ședințelor Consiliului Profesorat și prin intermediul site-ului școlii	Procedura de sistem - Implementarea Standardului 1: Etică și Integritatea	- Directorul - Președintele comisiei de monitorizare	Ori de câte ori este nevoie
	Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații școlii	Procedură operațională- Efectuarea periodică a testării personalului în vederea cunoașterii codului de etică	- Directorul - Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Numirea unui consilier etic	Procedura de sistem - Desemnare consilier de etică	Directorul	Ori de câte ori este nevoie

acestora la locul de muncă, precum și prevenirea și raportarea fraudelor și neregulilor	Evaluarea cazurilor de încălcare a prevederilor de etică	- Procese verbale ale ședințelor; - Rapoarte de activitate	Comisia de etică	Periodic, în funcție de necesitate
	Analiza oportunității reluării procesului de revizuire și avizare a procedurii privind semnalarea neregularităților	Procedura de sistem -Semnalarea neregularităților	Comisia de monitorizare	Septembrie- Octombrie 2022
	Asigurarea transparenței și promovării activității Comisiei de Etică	Publicarea pe site-ul unității de învățământ a documentelor Comisiei	Comisia de etică	Periodic, în funcție de necesitate
	Publicarea Codului Etic actualizat	Procedură operațională - Modul de întocmire a codului etic și activitatea comisiei de etică	Informaticianul	Periodic, în funcție de necesitate
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 1: Etică și Integritatea	- Procedură de sistem - Implementarea Standardului 1: Etică și Integritatea, Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
Standardul 2. Atribuții, funcții, sarcini				
Actualizarea permanentă a Regulamentului intern și Regulamentului de organizare și funcționare al instituției, actualizarea fișelor de post și asigurarea cunoașterii acestora de către angajați	Actualizarea și cunoașterea de către toți salariații a Regulamentului intern, a ROF-ului și a fișelor de post. Stabilirea atribuțiilor și responsabilităților atribuite	Procedură de sistem - Implementarea Standardului 2 :Atribuții, Funcții, Sarcini	- Directorul - Conducătorii compartimentelor	Periodic
	fiecarei post, în concordanță cu competențele decizionale necesarea realizării acestora			
	Elaborarea și Implementarea Planului de dezvoltare instituțională pentru perioada 2021-2025, în acord cu Planul managerial	Documentele precizate în Proiectul de dezvoltare	Conducerea unității	Periodic, în funcție de necesitate
	Monitorizarea implementării Proiectului de Dezvoltare Instituțională	Procese verbale/rapoarte ale ședințelor comisiei	Comisia de monitorizare	Periodic - la termenele stabilite
	Publicarea regulamentelor pe site-ul unității de învățământ	Secțiunea Regulamente a site-ului, registru de documente	Informaticianul	Periodic, în funcție de necesitate
	Aprobarea în Consiliul de Administrație a ROF-ului revizuit, în conformitate cu procedura Controlul documentelor și înregistrărilor	ROF postat pe site-ul unității	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Aprobarea în Consiliul de Administrație a Regulamentului intern revizuit, în conformitate cu procedura Controlul documentelor și înregistrărilor	Publicarea documentelor	Comisia de etică	Ori de câte ori este nevoie
	Actualizarea și aprobarea Procedurii - Delegarea de atribuții	Procedura de sistem - Delegarea de atribuții	Conducerea unității	Septembrie- Octombrie 2022
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 2. Atribuții, funcții, sarcini	- Procedură de sistem - Implementarea Standardului 2 :Atribuții, Funcții, Sarcini - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie

	Elaborarea și actualizarea periodică a fișelor de post, în conformitate cu Procedura - întocmirea, actualizarea și aprobarea fișelor de post	Fișe de post actualizate	- Director - Secretariat	Periodic, în funcție de necesitate
Standardul 3. Competența, performanța				
<p>1. Asigurarea ocupării posturilor de personal competent, cu pregătire de specialitate necesară îndeplinirii atribuțiilor specificate în fișa postului</p> <p>2. Asigurarea continuă a pregătirii profesionale a angajaților</p> <p>3. Evaluarea anuală a performanțelor profesionale individuale ale angajaților</p>	Monitorizarea participării personalului unității la cursuri de perfecționare	Rapoarte de activitate, planuri de perfecționare	- Directorul - Responsabilul cu perfecționarea personalului - Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Identificarea nevoilor de dezvoltare profesională a angajaților	Procedură operațională - Pregătirea profesională a salariaților	- Directorul - Conducătorii compartimentelor	Periodic, în funcție de necesitate
	Participarea personalului la diferite forme de perfecționare și pregătire profesională, oferite de Casa Corpului Didactic sau de furnizori autorizați de formare profesională	Procedură operațională - Formarea continuă și perfecționarea personalului angajat	- Directorul - Responsabilul cu perfecționarea personalului	Periodic, în funcție de necesitate
	Stabilirea obiectivelor individuale anuale în corelație cu obiectivele specifice și monitorizarea și raportarea performanțelor pe baza indicatorilor individuali asociați obiectivelor	Registrul de documente	Conducătorii compartimentelor	Anual
	Actualizarea anuală a Planului de formare profesională a personalului.	Plan anual de formare profesională	Comisia de perfecționare și formare continuă	Periodic / anual
	Analiza oportunității elaborării unei proceduri privind Competența, performanța	Procedură de sistem - Implementarea Standardului 3 : Competența , performanța	Comisia de monitorizare	Ori de câte ori este nevoie
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 3 : Competența , performanța	-Procedură de sistem - Implementarea Standardului 3 : Competența , performanța - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
Standardul 4. Structura organizatorică				
<p>Stabilirea structurii organizatorice, a competențelor, responsabilităților și a sarcinilor asociate postului, precum și obligația de a raporta pentru fiecare componentă structurală, astfel încât să se asigure realizarea obiectivelor</p>	Actualizarea periodică a documentelor de organizare și funcționare, în funcție de modificările organizatorice intervenite pe parcursul anului (organigrama unității în conformitate cu statutul de funcții aprobat, fișe de post, structuri organizatorice, ROF-uri); aducerea la cunoștința salariaților a tuturor modificărilor operate	Organigrama, structuri organizatorice, ROF-uri, fișe de post	Conducerea unității	Periodic, în funcție de necesitate
	Evaluarea periodică a activităților din perspectiva asumării sarcinilor individuale și de grup	Fișe de post	- Directorul - Conducătorii compartimentelor - Responsabilul CEAC	Periodic
	Asigurarea funcționării circuitelor și fluxurilor informaționale necesare supravegherii și realizării activităților proprii structurii organizatorice a instituției prin intermediul procedurii de comunicare internă.	Registrul de documente	- Directorul - Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Includerea în fișele de post a limitelor de competență și a responsabilităților delegate	Fișe de post	Directorul	Ori de câte ori este nevoie
	Stabilirea în scris a limitelor competențelor și a responsabilităților pe care directorul le delegă la nivelul fiecărei structuri organizatorice	Fișe de post actualizate	Conducerea unității	Periodic, în funcție de necesitate

	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 4. Structură organizatorică	Procedură de sistem -Implementarea Standardului 4. Structură organizatorică - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Efectuarea de analize, la nivelul principalelor activități, în scopul identificării eventualelor disfuncționalități în fixarea sarcinilor de lucru individuale prin fișele posturilor și în stabilirea atribuțiilor componentelor structurale organizatorice din instituție; analize periodice privind activitățile noi apărute sau posibilele suprapuneri de activități	Fișe de post actualizate, listă de activități	Conducătorii tuturor structurilor organizatorice	Periodic, în funcție de necesitate
Standardul 5. Obiective				
Definirea/actualizarea obiectivelor generale și a celor specifice în concordanță cu legislația în vigoare, regulamentele și politicile interne	Stabilirea obiectivelor generale în concordanță cu misiunea școlii	Obiectivele generale	- Directorul - Comisia de monitorizare	Periodic
	Stabilirea, elaborarea, centralizarea obiectivelor specifice ale instituției, pentru fiecare structură organizatorică	Obiectivele unității	- Conducerea unității - CEAC - Comisia de monitorizare	Periodic - anual
	Monitorizarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională	Procese verbale / rapoarte ale ședințelor comisiei	Comisia de monitorizare	Periodic, la termenele stabilite
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 5. Obiective	Procedură de sistem -Implementarea Standardului 5. Obiective	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Evaluarea periodică a situației realizării obiectivelor stabilite	Obiectivele specifice stabilite la nivelul fiecărei structuri	- Conducătorii tuturor structurilor organizatorice - Conducerea unității	Periodic - anual
Standardul 6. Planificarea				
Întocmirea planurilor pentru realizarea obiectivelor cu resursele alocate, astfel încât riscurile de nerealizare a obiectivelor să fie minime	Elaborarea planurilor operaționale ale compartimentelor unității	Situații centralizatoare	Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este nevoie
	Realizarea de consultări prealabile între conducătorii compartimentelor și director, în vederea coordonării activităților	Procese verbale, Rapoarte de activitate	- Director - Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Identificarea activităților necesare pentru atingerea obiectivelor specifice, stabilirea resurselor necesare	Registrul de activități	Conducătorii tuturor structurilor organizatorice	Periodic - anual
	Întocmirea, la nivel de structură organizatorică de planuri prin care să se pună în concordanță activitățile necesare pentru atingerea obiectivelor cu resursele maxim posibil de alocate, astfel încât riscurile de a nu se realiza obiectivele, să fie minime	Situații centralizatoare	Conducătorii tuturor structurilor organizatorice	Periodic - anual
	Implementarea măsurilor stabilite în Planurile operaționale din cadrul unității	Rapoarte, Situații centralizatoare	Comisiile nominalizate	Conform termenelor stabilite
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 6. Planificarea	Procedură de sistem -Implementarea Standardului 6. Planificarea, - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie

	Implementarea măsurilor stabilite în Program de Dezvoltare a Sistemului de Control Managerial	Situație centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării SCIM	Comisiile nominalizate	Conform termenelor stabilite
Standardul 7. Monitorizarea performanțelor				
Monitorizarea performanțelor pentru fiecare obiectiv și activitate, utilizând indicatori cantitativi și calitativi, inclusiv cu privire la economicitate, eficiență și eficacitate	Actualizarea indicatorilor de performanță asociați obiectivelor specifice prin intermediul fișelor de evaluare anuală pentru fiecare categorie de personal	Raport de evaluare a performanțelor profesionale	- Director - Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este nevoie
	Monitorizarea și raportarea performanțelor pe baza indicatorilor asociați obiectivelor specifice	Analiza obiectivelor specifice stabilite la nivelul fiecărei structuri organizatorice : situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării SCIM, Plan anual de achiziții, Plan anul de pregătire profesională	Coordonatorii de activitate	Periodic / anual
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 7. Monitorizarea performanțelor	Procedură de sistem Implementarea Standardului 7. Monitorizarea performanțelor - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Reevaluarea periodică a relevanței indicatorilor asociați obiectivelor specifice, atunci când situația o impune, în vederea operării ajustărilor necesare	Obiectivele specifice reevaluate stabilite la nivelul fiecărei structuri organizatorice	Coordonatorii de activitate	Periodic / anual
Standardul 8. Managementul riscului				
1. Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor specifice, legate de desfășurarea activităților 2. Elaborarea planurilor corespunzătoare, în direcția limitării posibilelor consecințe negative riscurilor identificate și desemnarea persoanelor responsabile în aplicarea acestor planuri	Identificarea și evaluarea riscurilor asociate obiectivelor specifice ale compartimentelor, inclusiv a riscurilor de corupție	Registrul riscurilor Responsabili riscuri	Periodic, ori de câte ori este nevoie	Periodic, ori de câte ori este nevoie
	Stabilirea măsurilor de gestionare a riscurilor identificate și evaluate la nivelul activităților din cadrul compartimentelor	Registrul riscurilor	- Directorul - Conducătorii compartimentelor - Responsabilul CEAC	Periodic / anual
	Actualizarea registrului de riscuri, precum și întocmirea rapoartelor cu privire la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul fiecărui compartiment	Registrul riscurilor	Responsabili riscuri	Ori de câte ori este nevoie
	Actualizarea limitelor de toleranță la risc și formularea de propuneri privind revizuirea acestora	Registrul riscurilor	Responsabili riscuri	Ori de câte ori este nevoie
	Elaborarea Planului pentru implementarea măsurilor de control	Plan pentru implementarea măsurilor de control	Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este nevoie
	Întocmirea și revizuirea procedurii privind Managementul riscului și diseminarea acesteia în cadrul Consiliului Profesoral	Procedura de sistem - Implementarea Standardului 8: Managementul Riscului - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	- Comisia de monitorizare - Responsabilul CEAC	Ori de câte ori este nevoie
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 8. Managementul riscului	Procedură de sistem Implementarea Standardului 8. Managementul riscului	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
Instruirea / consilierea personalului în domeniul managementului riscurilor, organizarea unor reuniuni de lucru / activități de îndrumare pentru analiza și remedierea aspectelor negative identificate	Plan pentru asigurarea diminuării riscurilor asociate funcțiilor sensibile, planuri de acțiune	Comisia de monitorizare Responsabili riscuri	Ori de câte ori este necesar	

Standardul 9. Proceduri

<p>1. Elaborarea/actualizarea procedurilor privind desfășurarea activităților în cadrul compartimentelor și comunicarea acestora tuturor angajaților implicați</p> <p>2. Reglementarea accesului la resurse</p>	Analiza periodică a cazurilor de abateri de la proceduri	Rapoarte de analiză a abaterilor de la proceduri	Conducătorul unității	Periodic
	Monitorizarea cunoașterii și aplicării procedurilor de către angajați	- Registrul Procedurilor la nivelul entității - Centralizator proceduri operaționale - Registru de luare la cunoștință a procedurilor	- Conducătorii compartimentelor - Comisia de monitorizare - Responsabilul CEAC	Periodic
	Urmărirea aplicării principiului separării funcțiilor de inițiere, verificare și aprobare a operațiunilor	Registru de documente	Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Stabilirea persoanelor care au acces la resursele materiale, financiare și informaționale și numirea responsabililor pentru protejarea și folosirea corectă a acestor resurse	Registru de documente interne	Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este cazul
	Inventarierea proceselor derulate la nivelul instituției; stabilirea listei activităților procedurabile la nivelul fiecărei structuri organizatorice	Liste inventariere activități procedurabile	Coordonatorii de activitate	Ori de câte ori este necesar
	Elaborarea / actualizarea / revizuirea regulamentelor instituției în regim controlat	Regulamente revizuite	Comisia de revizuire a regulamentelor	Ori de câte ori este necesar
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 9. Proceduri	Procedură de sistem Implementarea Standardului 9. Proceduri, - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Continuarea procesului de revizuire / îmbunătățire a procedurilor operaționale / de sistem, în funcție de necesitățile intervenite	Proceduri revizuite	Coordonatori - activitate, responsabili de comisii	Periodic, în funcție de necesitate

Standardul 10. Supravegherea

<p>Inițierea, aplicarea și dezvoltarea unor controale de supraveghere a activităților, operațiunilor și tranzacțiilor în scopul realizării eficiente a acestora</p>	Adoptarea, de către conducătorii compartimentelor, a măsurilor de supraveghere și supervizare a activităților care intră în responsabilitatea lor directă	Plan de control, proceduri specifice	Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Urmărirea includerii în proceduri a unor mențiuni cu privire la supravegherea activităților care implică un grad ridicat de expunere la risc	Proceduri specifice	Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Analizarea periodică a raportărilor la nivel de coordonator și management superior	Raportul CEAC	Conducerea instituției	Periodic - la termenele stabilite
	Evaluarea sistematică a activităților desfășurate de fiecare salariat în domeniul său de competență de către șeful său ierarhic și întocmirea, atunci când situația o impune, a unui plan de măsuri	Instrumente și forme de control pentru supravegherea activității, plan de măsuri	Coordonatori activitate	Periodic, în funcție de necesitate
	Stabilirea unor instrumente pentru monitorizarea activității la nivel central și la nivel de compartimente	Raportări periodice, situații centralizatoare	- Conducerea instituției - Coordonatori activitate - Comisia de monitorizare	Ori de câte ori este necesar
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 10. Supravegherea	Procedură de sistem Implementarea Standardului 10. Supravegherea, - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea instituției	Ori de câte ori este nevoie

Standardul 11. Continuitatea activitatii

Identificarea principalelor amenințări cu privire la continuitatea derulării proceselor și activităților proprii fiecărui compartiment	Inventarierea situațiilor generatoare de întreruperi în derularea activităților proprii fiecărui compartiment prin intermediul unei Liste de discontinuități	- Liste - inventariere situații ce pot genera discontinuități în desfășurarea activităților la nivel de structură organizatorică - Plan de măsuri / Plan de gestionare - situații de criză / discontinuitate activități	- Director - Conducătorii compartimentelor - Comisia de monitorizare - Responsabil CEAC"	Ori de câte ori este necesar
	Stabilirea și aplicarea măsurilor adecvate pentru asigurarea continuității activității, iar în cazul apariției unor situații generatoare de întreruperi prin intermediul Planului de continuitate a activității	Plan de măsuri / Plan de gestionare - situații de criză / discontinuitate activități	- Coordonatori de activitate - Responsabili riscuri	Ori de câte ori este necesar
	Derularea unei analize detaliate privind situațiile generatoare de discontinuitate la nivelul fiecărei structuri și elaborare plan de gestionare situații de criză / discontinuitate activități. Identificarea situațiilor cu risc major asupra derulării activităților (în special activitățile cu risc major în situații de întreruperi / discontinuitate). Aceste riscuri pot fi identificate inclusiv în standardul privind managementul riscurilor, dar măsurile de control pot fi stabilite într-un document separat, având în vedere faptul că în general aceste situații sunt ipotetice și vor fi tratate ca fiind riscuri cu probabilitatea de apariție medie sau minoră	- Liste - inventariere situații ce pot genera discontinuități în desfășurarea activităților la nivel de structură organizatorică - Plan de măsuri / Plan de gestionare - situații de criză / discontinuitate activități	- Coordonatori de activitate - Responsabili riscuri	Decembrie 2022 Martie 2023
	Revizuirea și testarea periodică a funcționării măsurilor de control	Documentația specifică în funcție revizuită în funcție de necesități	- Coordonatori de activitate - Responsabili riscuri	Periodic, în funcție de necesitate

Standardul 12. Informarea și comunicarea

Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare interă și externă, care să asigure difuzarea rapidă, fluentă și precisă a informațiilor, astfel încât acestea să ajungă	Inventarierea tipurilor de informații, conținutul, calitatea, frecvența, sursele și destinatarii acestora de către fiecare compartiment din structura instituției	Procedură de comunicare	Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este necesar
	Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare actualizare și difuzare a informațiilor	Sisteme specifice	- Conducătorii compartimentelor - Informaticianul	Permanent
	Asigurarea măsurilor necesare astfel încât circuitele informaționale să asigure o difuzare rapidă, fluentă, practică și oportună a informațiilor prin intermediul Avizierului sau a Tablei de informații	Registru de documente	Directorul	Permanent
	Stabilirea canalelor adecvate de comunicare la toate nivelurile	Procedură de comunicare	- Directorul - Conducătorii compartimentelor	Ori de câte ori este necesar
	Reprezentarea grafică a procesului de realizare a procedurilor sau a circuitului de documente sub forma diagramelor de proces pentru înțelegerea mai ușoară a procesului descris	Diagrame	Coordonatori de activitate	Ori de câte ori este necesar

complete și la timp la utilizatori Transmiterea eficientă a informațiilor între director, conducătorii compartimentelor și personalul angajat	Stabilirea unor reguli de accesare / primire / prelucrare și transmitere a informațiilor / documentelor. Aceste reguli trebuie stabilite inițial la nivel central / general valabile pentru toată entitatea (pentru a nu exista diferențe de interpretare de la un compartiment la altul)	Procedură de comunicare	Conducerea unității	Ori de cate ori este nevoie
	Stabilirea unor reguli de gestionare a site-ului (accesare / primire / prelucrare și transmitere a informațiilor / documentelor	Procedură de comunicare	Conducerea unității	Ori de cate ori este nevoie
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 12. Informarea și comunicarea	Procedură de sistem Implementarea Standardului 12. Informarea și comunicarea, - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Analizarea proceselor / activităților derulate la nivelul structurilor organizatorice și identificarea modalităților de eficientizare a circuitului informațiilor / documentelor	Documente specifice actualizate ori de câte ori este necesar: proceduri, formulare	Coordonatori de activitate	Ori de câte ori este necesar
Standardul 13. Gestionarea documentelor				
Organizarea circuitului documentelor, astfel încât sistemul să fie accesibil directorului, angajaților și terților interesați cu abilitare în domeniu	Aplicarea reglementărilor legale cu privire la manipularea și depozitarea informațiilor clasificate	Proceduri referitoare la manipularea și depozitarea informațiilor clasificate	Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Elaborarea și comunicarea procedurii operaționale privind arhivarea și securizarea documentelor	- Proces verbal de predare - primire a documentelor predate la arhivă, nomenclator arhivistic, alte documente specifice - Procedura - Arhivarea documentelor	Compartiment secretariat	Ori de câte ori este necesar
	Aplicarea procedurilor de proces Registratură pentru înregistrarea, expedierea, îndosarierea, protejarea și arhivarea documentelor interne și externe	Proces verbal de predare - primire a documentelor predate la arhivă, nomenclator arhivistic, registru de evidență / inventariere, registru de intrări / ieșiri, condică de distribuție, alte documente specifice	Compartiment secretariat	Ori de câte ori este necesar
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 13. Gestionarea documentelor	Procedură de sistem Implementarea Standardului 13. Gestionarea documentelor, -Plan de implementare Standard -Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Aplicarea procedurii - Controlul documentelor și înregistrărilor	Procedură revizuită periodic	Coordonatori de activitate	Ori câte ori este necesar
Standardul 14. Raportarea contabilă și financiară				
	Elaborarea / actualizarea / revizuirea procedurilor contabile potrivit actelor normative aplicabile în domeniul financiar-contabil	Proceduri revizuite periodic	Compartimentul financiar- contabil	Ori de câte ori este necesar

Adoptarea măsurilor adecvate pentru elaborarea, actualizarea, raportarea și monitorizarea activităților, politicilor, normelor și procedurilor, precum și a actelor normative aplicabile în domeniul financiar contabil	Monitorizarea activității financiar-contabile	- Registrul Procedurilor la nivelul entității - Centralizator proceduri operaționale - Registru de luare la cunoștință a procedurilor, procese verbale, raport de monitorizare	- Director - Conducătorii compartimentelor	Permanent
	Monitorizarea aplicării corecte a politicilor, normelor și procedurilor, precum și a actelor normative aplicabile în domeniul financiar contabil	Raport de monitorizare	- Director - Compartiment financiar-contabil - Consiliul de Administrație	Periodic
	Evaluarea internă / externă asupra situațiilor financiare	Rapoarte de evaluare	Contabilul Șef	Periodic, în funcție de necesitate
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 14. Raportarea contabilă și financiară	Procedură de sistem Implementarea Standardului 14. Raportarea contabilă și financiară - Plan de implementare Standard - Raport de implementare Standard	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Realizarea raportărilor contabile	Documente specifice raportărilor contabile (monitorizare lunară, statistică, investiții)	Contabilul Șef	Periodic, în funcție de necesitate
Standardul 15. Evaluarea sistemului de control intern/managerial				
Exercitarea funcției de autoevaluare a controlului intern/managerial, la nivelul fiecărui compartiment	Pregătirea și realizarea autoevaluării sistemului de control intern/managerial la nivelul fiecărui compartiment, completarea chestionarului de autoevaluare și asumare a realității datelor, informațiilor și constatărilor înscrise în acesta	Chestionare de evaluare completate la nivelul fiecărui compartiment	- Director - Conducătorii compartimentelor - Comisia de monitorizare	Anual
	Utilizarea datelor, informațiilor și constatărilor autoevaluării subsistemului de control intern/managerial la nivelul compartimentelor, precum și la nivelul instituției prin asumarea Raportului asupra sistemului de control intern/managerial la sfârșitul fiecărui an școlar	Raport anual asupra sistemului de control intern managerial	- Director - Comisia de monitorizare	Anual
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 15. Evaluarea sistemului de control intern / managerial	Procedură de sistem Implementarea Standardului 15. Evaluarea sistemului de control intern / managerial	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Întocmirea situației sintetice a rezultatelor autoevaluării prin centralizarea informațiilor din chestionarele de autoevaluare, semnate și transmise de conducătorii de compartimente	Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării	Comisia de monitorizare	Anual
Standardul 16. Auditul intern				
	Consilierea în vederea pregătirii procesului de autoevaluare a sistemului de control intern/managerial	Procese verbale	Comisia de monitorizare	Ori de câte ori este nevoie
	Raportarea periodică cu privire la acțiunile și activitățile realizate de către Comisia de monitorizare a sistemului de control intern/managerial	Rapoarte periodice	Comisia de monitorizare	Periodic

Asigurarea desfășurării activității de audit intern asupra sistemului de control intern/managerial în baza rezultatelor evaluării riscurilor	Desfășurarea misiunilor de audit public intern programate	Rapoarte de audit	Conducătorul compartimentului de audit	Conform termenelor programate
	Aprobarea și actualizarea procedurii de sistem Implementarea Standardului 16. Audit intern	Procedură de sistem Implementarea Standardului 16. Audit intern	Conducerea unității	Ori de câte ori este nevoie
	Continuarea procesului de evaluare a stadiului implementării standardelor de control intern în cadrul acestora	Rapoarte de audit	Conducătorul compartimentului de audit	Conform termenelor programate